

## 2019-2020 周年發展計劃

主題：「自學精神、良好品格及積極人生」

關注事項（一）：優化課程教學，加強學生學習。

發展目標及相關措施	時間表	成功準則	評估方法	負責組別／人員	所需資源
1. 初中課程以「能力為本」，提升學生的語文能力、數學邏輯能力，以及學習和共通能力。					
相關措施：1.1 透過「多閱讀、多聽說及多寫作」提升學生的中、英語文能力；透過「多啟發、重回饋」提升學生的數學邏輯能力。	全學年	1. 各科組的工作目標及規劃能配合學校整體發展方向。 2. 各科組擬定的策略及措施能順利推展，並達到預期效果。 3. 各學科的課業表現及測考成績有所提升。	1. 平日觀察 2. 問卷調查 3. 學生課業及測考表現 4. 有關科組的周年計劃、會議紀錄及工作檢討報告	1. 行政組 2. 教務組 3. 語文政策規劃組 4. 閱讀政策組 5. 圖書館 6. 專題研習工作組 7. 推廣 STEM 教育組 8. 資訊科技組 9. 中文、英文及數學科 10. 其他相關科組	1. 學校發展津貼 2. 校本課後學習及支援計劃津貼 3. 科組財政預算
相關措施：1.2 繼續營造兩文三語氛圍，優化英語及普通話戲劇、英文科 Passport Learning Scheme、中文科校園記者隊及「環球護照」獎勵計劃等多元化活動，提升學生的語文水平。					
相關措施：1.3 配合現有的閱讀計劃及相關語文活動，如中一及中二級閱讀課、「校網專頁——老師推介好書」、「書送快樂」、「閱讀沙龍」、中文科「有聲好書」及「悅讀馬拉松」等，規劃「全校閱讀計劃」，提升學生的閱讀興趣和能力，及加強閱讀與學科學習之間的連繫。					
相關措施：1.4 加強圖書館支援學與教及推廣閱讀的功能和角色。					
相關措施：1.5 繼續優化中一及中二級專題研習計劃，讓學生掌握基本資料搜集、分析及匯報方法，提升學生的共通能力和學習效能。					

發展目標及相關措施	時間表	成功準則	評估方法	負責組別／人員	所需資源
2. 優化高中課程架構，提供更多符合學生學習意願的科目和機會，改善學生學習。					
相關措施：2.1 繼續檢討及微調高中課程的科目組合及校本教學配套安排，例如分組教學安排、選修科目機制、退修空堂安排、學生個人概覽規劃等，適切調配資源，以照顧學生的興趣和能力。	全學年	1. 各科組的工作目標及規劃能配合學校整體發展方向。 2. 各科組擬定的策略及措施能順利推展，並達到預期效果。 3. 各學科的中學文憑試成績有所提升。	1. 平日觀察 2. 問卷調查 3. 學生課業及測考表現 4. 有關科組的周年計劃、會議紀錄及工作檢討報告	1. 行政組 2. 教務組 3. 相關科組	1. 學校發展津貼 2. 校本課後學習及支援計劃津貼 3. 科組財政預算
相關措施：2.2 優化科目校本評核指引，以配合文憑試的要求和科目特色，並有系統地落實相關安排。					
3. 透過電子支援學習環境進行教學活動，提升學生的學習動機、興趣及成功感，培養學生自主學習精神。					
相關措施：3.1 繼續鼓勵各科增潤教學資源庫的內容，並設立電子版，以電子協作學習環境進行教學活動，定期分享成功教案，提升學與教的效能。	全學年	1. 各科組的工作目標及規劃能配合學校整體發展方向。 2. 各科組擬定的策略及措施能順利推展，並達到預期效果。	1. 平日觀察 2. 問卷調查 3. 學生課業及測考表現 4. 有關科組的周年計劃、會議紀錄及工作檢討報告	1. 行政組 2. 教務組 3. 資訊科技組 4. 推廣 STEM 教育組 5. 教師發展組 6. 相關科組	1. 學校發展津貼 2. 校本課後學習及支援計劃 3. 科組財政預算
相關措施：3.2 協助學科建立電子學習及評估平台，促進學生自主學習。					
相關措施：3.3 推動學生在電子網絡中進行學習及知識探索，激發他們的學習動機及興趣。					
相關措施：3.4 老師對學生抱有適切的期望，提供適時的回饋和指導，推動同學主動學習，為他們創造成功機會及增加其成就感。					

發展目標及相關措施	時間表	成功準則	評估方法	負責組別／人員	所需資源
4. 採用全校參與的方式，為有特殊教育需要的學生提供兼容的學習環境，讓同學愉快有效地學習。					
相關措施：4.1 透過 <b>特殊教育需要統籌主任</b> 及學生學習支援組老師，加強統籌校內有關支援有特殊教育需要學生的事宜，以及協助擬定校本學習支援計劃，在課程、教學、課業及評核方面作出適切安排和調適。	全學年	1. 各科組的工作目標及規劃能配合學校整體發展方向。 2. 各科組擬定的策略及措施能順利推展，並達到預期效果。	1. 平日觀察 2. 問卷調查 3. 學生課業及測考表現 4. 有關科組的周年計劃、會議紀錄及工作檢討報告	1. 行政組 2. 教務組 3. 特殊教育需要統籌主任 4. 學生學習支援組 5. 相關科組	1. 學校發展津貼 2. 校本課後學習及支援計劃 3. 科組財政預算 4. 學生學習支援津貼計劃
相關措施：4.2 <b>強化特殊教育支援團隊</b> ，在日常學習及考試為相關同學提供適切的支援、關顧及輔導。					
相關措施：4.3 <b>加強與教育局、家長及校外機構之聯繫</b> ，及早辨識有特殊學習需要的學生，並為他們制訂適切的學習計劃。					
相關措施：4.4 <b>檢討及優化各類學習輔導及增益班，提升學習果效。</b>					
相關措施：4.5 致力建立「 <b>多元共融校園</b> 」，推廣人人平等和尊重的正面信息，增進同學之間的分享及幫助。					

關注事項(二): 推行品格教育, 促進全人發展。

發展目標及相關措施	時間表	成功準則	評估方法	負責組別/人員	所需資源
1. 建立學生良好的個人品格和正面的價值觀, 培養同學對社區和社會的關心, 以及對國家的認識及國民身份之認同和承擔精神。					
相關措施: 1.1 加強公民和品德教育, 以「全校參與」、「訓輔合一」、「家校協作」、「健康生活」、「綠色校園」、「體藝課程」、「學生領袖培訓計劃」及其他聯課活動等全方位支援措施, 協助同學培養良好的公民意識和個人品德, 以及正面的生活態度和價值觀。	全學年	1. 各科組的工作目標及規劃能配合學校整體發展方向。 2. 各科組擬定的策略及措施能順利推展, 並達到預期效果。	1. 平日觀察 2. 問卷調查 3. 學生課業表現 4. 有關科組的周年計劃、會議紀錄及工作檢討報告	1. 教務組 2. 行政組 3. 公民、品德及國民教育組 4. 德育及公民教育科 5. 中國文化學習、《基本法》推廣、香港與內地姊妹學校交流計劃及「一帶一路——機遇與挑戰」探索學習計劃 6. 通識教育科 7. 生活與社會科 8. 訓導組 9. 輔導組 10. 聯課活動組 11. 家長教師會 12. 環境教育組 13. 健康及性教育組 14. 社會服務組 15. 級主任組 16. 學生會 17. 體育科 18. 相關科組	1. 學校發展津貼 2. 校本課後學習及支援計劃津貼 3. 香港中國婦女會境外交流津貼計劃津貼 4. 馮堯敬學校發展基金 5. 賽馬會全方位學習基金 6. 高中學生內地交流活動資助計劃津貼 7. 德育及國民教育支援津貼 8. 推動中國歷史及文化的一筆過津貼 9. 科組財政預算
相關措施: 1.2 透過每周品德格言, 並以生活事件為學習情境, 逐步提升學生的品格素質(尊重、誠信、關愛及堅毅)。					
相關措施: 1.3 推動跨學科或跨科組合作, 把「良好品格素質」理念融入不同課程及活動之中。					
相關措施: 1.4 繼續公開展示同學的優秀作品、參與活動及比賽的花絮, 增強同學自信心, 促進學習。					
相關措施: 1.5 大力推動班際及社際比賽, 加強學生對學校的歸屬感; 建立同輩互勉互助的協作學習關係。					
相關措施: 1.6 致力提高學生的抗逆和解難能力, 以全校、小組及個人形式規劃更適切的學生支援及輔導活動, 營造「積極人生、關愛校園」的學校文化。					
相關措施: 1.7 優化學生社群服務規劃, 提供更多社會服務的學習機會。讓同學探索生命的意義, 學習修己立人的精神及與人相處的技巧, 培養學生對社會的關懷及承擔的精神, 建立正面積極的人生態度。					

發展目標及相關措施	時間表	成功準則	評估方法	負責組別／人員	所需資源
相關措施：1.8 加強關顧教職員及學生的身體和精神健康，建設健康校園環境，協助師生建立良好體魄及正向思維。	(同上)	(同上)	(同上)	(同上)	(同上)
相關措施：1.9 進一步運用早會、周會、校園電視台及校園時事新聞廣播時間，增加學生對本地及國際時事的了解。					
相關措施：1.10 透過「一帶一路——機遇與挑戰」探索學習計劃、香港與內地學校交流活動、中國文化全方位學習、中國文才武藝及《基本法》推廣，加強師生對中國歷史、文化、經濟發展、社會等各方面之認識及國民身分之認同。					

發展目標及相關措施	時間表	成功準則	評估方法	負責組別／人員	所需資源
2. 加強正規課程與課外活動之間的連繫，促進學生全人發展。					
相關措施：2.1 各科組的課程及課外活動互相緊扣，有系統地推動學生的全人發展。	全學年	1. 各科組的工作目標及規劃能配合學校整體發展方向。 2. 各科組擬定的策略及措施能順利推展，並達到預期效果。	1. 平日觀察 2. 問卷調查 3. 學生課業表現 4. 有關科組的周年計劃、會議紀錄及工作檢討報告	1. 行政組 2. 教務組 3. 聯課活動組 4. 生涯規劃組 5. 升學及就業輔導組 6. 學生會 7. 相關科組	1. 學校發展津貼 2. 校本課後學習及支援計劃津貼 3. 香港中國婦女會境外交流津貼計劃津貼 4. 馮堯敬學校發展基金 5. 生涯規劃津貼 6. 賽馬會全方位學習基金 7. 高中學生內地交流活動資助計劃津貼 8. 推動中國歷史及文化的一筆過津貼 9. 科組財政預算
相關措施：2.2 大力推展全方位學習，在人文學科、STEM 教育、體藝、德育和公民教育等不同範疇，組織更多走出課室的體驗學習活動。					
相關措施：2.3 加強制服團隊培訓及體驗學習活動的規劃，擴闊學生眼界及培養多元化興趣，發展個人潛能及領袖風範，促進學生的全面發展（自學精神及良好品格）。					
相關措施：2.4 繼續檢討周會規劃，配合學生其他學習經歷的發展，包括學術發展、公民及品德教育、國民教育、社會服務、藝術發展、體育發展及生涯規劃等，以達致全人發展。					
相關措施：2.5 協助學生制訂成長規劃藍圖，按不同級別的需要，有系統地培養學生積極的生涯規劃和態度，從而探索未來方向，訂立學業和工作目標。					
相關措施：2.6 擴闊學生對職場的認識，提供與工作相關的學習經歷，拓展學生的視野，協助他們及早裝備自己。					
相關措施：2.7 推動良師啟導計劃，為學生提供機會與社會成功人士交流、分享及學習，從中學習規劃個人生涯，積極面對生活挑戰。					

關注事項 (三)：加強團隊合作，共同建立願景。

發展目標及相關措施	時間表	成功準則	評估方法	負責組別／人員	所需資源
1. 鼓勵教師共同參與學校發展的討論，讓同工對學校管理有更深入了解，共同建立願景，群策群力。					
相關措施：1.1 透過不同渠道，把重要政策及措施的修訂向相關持份者作充分諮詢，加強溝通，仔細研究及協調各方意見。	全學年	1. 各科組的工作目標及規劃能配合學校整體發展方向。 2. 各科組擬定的策略及措施能順利推展，並達到預期效果。	1. 平日觀察 2. 問卷調查 3. 有關科組的周年計劃、會議紀錄及工作檢討報告	1. 教務組 2. 行政組 3. 教師發展組 4. 校監及校長 5. 相關科組	科組財政預算
相關措施：1.2 定期進行集思會或級會，與同工分享學校各項事務及學生情況，並視乎事態適時制訂改善策略。					
相關措施：1.3 協助老師掌握學校規劃與政策推動之關係，使學校的自評工作能達致完善。					
相關措施：1.4 透過老師與校監、校長面談，鼓勵同工對學校發展有更多討論，讓雙方對校政及學校管理有深入了解，共同建立願景。					
2. 加強學與教的協作交流，讓教師能持續專業成長。					
相關措施：2.1 為新入職教師、教師助理及學生支援導師等提供入職啟導。	全學年	1. 各科組的工作目標及規劃能配合學校整體發展方向。 2. 各科組擬定的策略及措施能順利推展，並達到預期效果。	1. 平日觀察 2. 問卷調查 3. 有關科組的周年計劃、會議紀錄及工作檢討報告	1. 行政組 2. 教務組 3. 教師發展組 4. 校監及校長 5. 相關科組	科組財政預算
相關措施：2.2 繼續鼓勵教師共同備課及協作研究，建立教學交流的文化。					
相關措施：2.3 結合 Mentoring Circle Scheme 及「開放教室·深化觀課文化」計劃，以促進老師的課堂教學技巧，並提升學與教的成效。					
相關措施：2.4 就資訊科技教學、STEM 教學活動、學生生涯規劃、校園調解技巧、照顧學生學習差異、正向教育（聯校教師發展日主題）等課題，擬定更有系統的專業交流。					
相關措施：2.5 鼓勵老師受訓及參與校內跨科組的工作，提升教職員的領導能力及團隊精神，共同承擔和推動學校發展。					
相關措施：2.6 與其他學校聯辦教師發展活動，彼此分享，交流經驗。					
相關措施：2.7 設立教職員活動室，讓教職員在工餘時休息、減壓及舒展身心。					